МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «СамГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор-проректор по учебной работе
_____ / Д.Е. Овчинников
"_____" _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Код и направление подготовки (специальность)	08.04.01 Строительство
Направленность (профиль)	Управление инвестиционно-строительной деятельностью
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная
Год начала подготовки	2025
Институт / факультет	Строительно-технологический факультет
Выпускающая кафедра	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Кафедра-разработчик	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Объем дисциплины, ч. / з.е.	72 / 2
Форма контроля (промежуточная аттестация)	Зачет

Самара 2025

Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) **08.04.01 Строительство**, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от № 482 от 31.05.2017 и соответствующего учебного плана.

Разработчик РПД:

Доцент, кандидат экономических наук, доцент	А.Ю Бочаров
(должность, степень, ученое звание)	(ФИО)
Заведующий кафедрой	О.В. Дидковская, доктор экономических наук, профессор
	(ФИО, степень, ученое звание)

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методического совета факультета / института (или учебно-методической комиссии)	Д.А Панфилов, кандидат технических наук, доцент
	(ФИО, степень, ученое звание)
Руководитель образовательной программы	О.В. Дидковская, доктор экономических наук, профессор
	(ФИО, степень, ученое звание)

Содержание

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 4
2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы 5
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся 5
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий 6
4.1 Содержание лекционных занятий 6
4.2 Содержание лабораторных занятий 6
4.3 Содержание практических занятий 6
4.4. Содержание самостоятельной работы 8
5. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю) 9
6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения 10
7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем 10
8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) 10
9. Методические материалы 11
10. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) 12

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (знать, уметь, владеть, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции)
Общепрофессиональные компетенции			
Организация и управление производством	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации
			Знать методы стратегического анализа управления строительной организацией
			Уметь выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией
		ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции
			Знать нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
			Уметь пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
		ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве

			Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации
			Владеть способами оценки эффективности деятельности строительной организации
			Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия
			Уметь контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы: **базовая часть**

Код компетенции	Предшествующие дисциплины	Параллельно осваиваемые дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-7		Организация и управление производственной деятельностью	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Вид учебной работы	Всего часов / часов в электронной форме	3 семестр часов / часов в электронной форме
Аудиторная контактная работа (всего), в том числе:	16	16
Практические занятия	16	16
Внеаудиторная контактная работа, КСР	2	2
Самостоятельная работа (всего), в том числе:	54	54

подготовка к практическим занятиям	12	12
составление конспектов	42	42
Итого: час	72	72
Итого: з.е.	2	2

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

№ раздела	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы				
		ЛЗ	ЛР	ПЗ	СРС	Всего часов
1	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	0	0	2	12	14
2	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	0	0	4	14	18
3	Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	0	0	8	14	22
4	Управление строительной организацией	0	0	2	14	16
	КСР	0	0	0	0	2
	Итого	0	0	16	54	72

4.1 Содержание лекционных занятий

Учебные занятия не реализуются.

4.2 Содержание лабораторных занятий

Учебные занятия не реализуются.

4.3 Содержание практических занятий

№ занятия	Наименование раздела	Тема практического занятия	**Содержание практического занятия** (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	Количество часов / часов в электронной форме
3 семестр				

1	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	Разрешение на строительство. Действия участников строительства, работы, выполняемые в процессе строительства, их результаты, в том числе завершенные строительством здания и сооружения. Базовые функции застройщика, технического заказчика, подрядчика (генподрядчика), лица, осуществившего подготовку проектной документации (проектировщика). Порядок применения экономически эффективной проектной документации повторного использования. Строительный контроль.	2
2	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	Организационные формы строительного производства	Основные положения по организации производства. Понятие о пусковых комплексах и очередях строительства. Комплектно-блочный метод организации строительства. Экспедиционно-вахтовый метод организации строительства. Поузловой метод организации строительства.	2
3	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	Проектирование организации строительства и производства работ	Состав и содержание ПОС. Нормативная документация, исходные данные, порядок проектирования. Состав и содержание ППР. ППР на подготовительный и основной период строительства. Технико-экономическая оценка ПОС и ППР.	2
4	Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	Основные принципы организации и развития материально-технической базы и организация транспортировки в строительстве	Организация комплектации объектов строительства материалами, деталями и оборудованием. Порядок приемки, отпуска и учета материальных ценностей. Контейнеризация и пакетирование строительных материалов. Виды транспорта. Планирование перевозок. Организация автотранспорта при монтаже «с колес». Организация железнодорожного транспорта. Принципы комплексной механизации строительных процессов. Система планово-предупредительных ремонтов и технических обслуживаний	2
5	Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	Поточная организация и календарное планирование строительства	Сущность и разновидности строительных потоков. Параметры и технологическая увязка строительных потоков. Особенности организации объектных и комплексных потоков. Оценка эффективности поточной организации строительного производства. Состав и назначение календарных планов. Сводный календарный план строительства. Объектный календарный план строительства: исходные данные, порядок разработки. Графики движения рабочих, работы строительных машин, расхода материальных ресурсов.	2

6	Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	Организация строительного производства на основе сетевых графиков	Сущность и назначение сетевых графиков. Основные элементы графика. Основы построения сетевых графиков. Временные параметры и их расчет в сетевых графиках. Основы проектирования и расчета сетевых графиков (графический метод).	2
7	Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	Организация строительной площадки	Назначение, виды и содержание строительных генеральных планов. Принципы проектирования строительных генеральных планов. Проектирование размещения механизированных установок и монтажных кранов. Проектирование и размещение временных зданий, сооружений и дорог. Проектирование временного электроснабжения, водоснабжения, теплоснабжения.	2
8	Управление строительной организацией	Организация управления качеством строительства	Органы надзора и контроля за строительством. Основы управления качеством в строительстве. Этапы контроля качества. Организация сдачи в эксплуатацию законченных строительством объектов.	2
			Итого за семестр:	**16**
			Итого:	**16**

4.4. Содержание самостоятельной работы

Наименование раздела	**Вид самостоятельной работы**	**Содержание самостоятельной работы** (перечень дидактических единиц: рассматриваемых подтем, вопросов)	**Количество часов**
3 семестр			
Строительная деятельность и ее правовое регулирование	подготовка к практическим занятиям, выполнение соответствующих заданий	Изучение терминов, определений, действия участников строительства, а также комплекс работ, выполняемых в процессе строительства, их результаты, в том числе завершенные строительством здания и сооружения.	12
Принципы подготовительных этапов по организации строительства	самостоятельное изучение тем	Изучение перечня основных документов формируемых на подготовительном этапе организации строительства. Перечень, тип и форма распорядительных документов (приказов) по назначению персонально ответственных за строительство должностных лиц участников строительства.	14

Организационные аспекты производства работ в строительной организацией	самостоятельное изучение тем	Организация строительной площадки (границы строительной площадки, расположение постоянных и строящихся зданий, сооружений и временной строительной инфраструктуры, охрана строительной площадки, соблюдение на строительной площадке требований по охране труда, охрана окружающей среды, безопасность строительных работ для окружающей территории и населения, а также выполнение разного рода требований административного характера. Временные здания и сооружения. Утилизация (снос, демонтаж) зданий и сооружений. Прекращение строительства и консервация объекта.	14
Управление строительной организацией	самостоятельное изучение тем	Входной контроль проектной документации, предоставленной застройщиком (заказчиком); освидетельствование геодезической разбивочной основы объекта капитального строительства; входной контроль применяемых строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования; операционный контроль в процессе выполнения и по завершении операций строительно-монтажных работ; освидетельствование выполненных работ, результаты которых становятся недоступными для контроля после начала выполнения последующих работ; освидетельствование ответственных строительных конструкций и участков систем инженерно-технического обеспечения; испытания и опробования технических устройств.	14
		Итого за семестр:	**54**
		Итого:	**54**

5. Перечень учебной литературы и учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю)

№ п/п	**Библиографическое описание**	**Ресурс НТБ СамГТУ** (ЭБС СамГТУ, IPRbooks и т.д.)
Основная литература		
1	Гужова, О.А. Управление трудовыми ресурсами и нормирование труда в строительстве и городском хозяйстве : учеб.-метод. пособие / О. А. Гужова; Самар.гос.техн.ун-т.- Самара, 2018.- 192 с..- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||elib||3372	Электронный ресурс

Дополнительная литература		
2	Оценка недвижимости : учебное пособие / А. Ю. Бочаров [и др.]; Самарский государственный технический университет, Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений.- Самара, 2020.- 280 с..- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||elib||4602	Электронный ресурс
Учебно-методическое обеспечение		
3	Дидковская, Ольга Всеволодовна Методические подходы к формированию системы стоимостного инжиниринга в строительстве : монография [Текст] / Самар. гос. архитектур.-строит. ун-т (СГАСУ), Каф. стоимост. инжиниринга и техн. экспертизы зданий и сооружений.- Самара, СГАСУ, 2013.- 190 с.	Книжный фонд

Доступ обучающихся к ЭР НТБ СамГТУ (elib.samgtu.ru) осуществляется посредством электронной информационной образовательной среды университета и сайта НТБ СамГТУ по логину и паролю.

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

Организовано взаимодействие обучающегося и преподавателя с использованием электронной ин-формационной образовательной среды университета.

№ п/п	Наименование	Производитель	Способ распространения
1	Антиплагиат. ВУЗ	ЗАО "Антиплагиат" (Отечественный)	Лицензионное
2	Интернет-браузер Opera	Opera Software ASA (Отечественный)	Свободно распространяемое
3	Пакет офисных программ Microsoft Office	Microsoft (Зарубежный)	Лицензионное
4	Программа Adobe Reader	Adobe Systems Incorporated (Зарубежный)	Свободно распространяемое

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

№ п/п	Наименование	Краткое описание	Режим доступа
1	Каталог стандартов	http://standard.gost.ru/wps/portal/!ut/p/c5/04_SB8K8xLLM9MSSzPy8xBz9CP0os3gLHzeXUFNLYwMLD1dLA09vR39OD68g42B_A_1wkA7cKtyNCMgboMkbhHk7G3j6GhoGuAaFGFgEmELkDXAARwN9P4_83FT9guzsII9yR0UAR_xMyg!!/dl3/d3/L2dJQSEvUUt3QS9ZQnZ3LzZfOExGRFU1OTMwOEhFOTBJ50FPMUhKUjNTND1/	Ресурсы открытого доступа
2	Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/	Ресурсы открытого доступа
3	Научная электронная библиотека «Киберленинка»	https://cyberleninka.ru	Ресурсы открытого доступа
4	Сайты научно - технической библиотеки ФГБОУ СамГТУ	http://lib.sumgtu.ru/	Ресурсы открытого доступа
5	Электронно-библиотечная система Лань	www.e.lanbook.com/	Ресурсы открытого доступа
6	Кодекс	http://www.kodeks.ru/	Российские базы данных ограниченного доступа
7	КонсультантПлюс (правовые документы)		Российские базы данных ограниченного доступа
8	Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/	Российские базы данных ограниченного доступа

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Практические занятия

Аудитории для практических занятий укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

Лабораторные занятия

null

Самостоятельная работа

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде СамГТУ:

- читальный зал НТБ СамГТУ (ауд. 200 корпус №8; ауд. 125 корпус № 1; ауд. 41, 31, 34, 35 Главный корпус библиотеки; ауд. 83а, 414, 416, 0209 12 корпус; ауд. 401 корпус №10).

9. Методические материалы

Методические рекомендации при подготовке и работе на практическом занятии

Практические занятия по дисциплине проводятся в целях выработки практических умений и приобретения навыков в решении профессиональных задач.

Рекомендуется следующая схема подготовки к практическому занятию:

1. ознакомление с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы;
2. проработка конспекта лекции;
3. чтение рекомендованной литературы;
4. подготовка ответов на вопросы плана практического занятия;
5. выполнение тестовых заданий, задач и др.

Подготовка обучающегося к практическому занятию производится по вопросам, разработанным для каждой темы практических занятий и (или) лекций. В процессе подготовки к практическим занятиям, необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы.

Работа студентов во время практического занятия осуществляется на основе заданий, которые выдаются обучающимся в начале или во время занятия. На практических занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике занятий. Обучающимся необходимо обращать внимание на основные понятия, алгоритмы, определять практическую значимость рассматриваемых вопросов. На практических занятиях обучающиеся должны уметь выполнить расчет по заданным параметрам или выработать определенные решения по обозначенной проблеме. Задания могут быть групповые и индивидуальные. В зависимости от сложности предлагаемых заданий, целей занятия, общей подготовки обучающихся преподаватель может подсказать обучающимся алгоритм решения или первое действие, или указать общее направление рассуждений. Полученные результаты обсуждаются с позиций их адекватности или эффективности в рассмотренной ситуации.

Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы

Организация самостоятельной работы обучающихся ориентируется на активные методы овладения знаниями, развитие творческих способностей, переход от поточного к индивидуализированному обучению с учетом потребностей и возможностей обучающегося.

Самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса.

Самостоятельная работа реализуется:

- непосредственно в процессе аудиторных занятий;
- на лекциях, практических занятиях;
- в контакте с преподавателем вне рамок расписания;
- на консультациях по учебным вопросам, в ходе творческих контактов, при ликвидации задолженностей, при выполнении индивидуальных заданий и т.д.;
- в библиотеке, дома, на кафедре при выполнении обучающимся учебных и практических задач.

Эффективным средством осуществления обучающимся самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем.

10. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств представлен в приложении № 1.

Приложение 1 к рабочей программе дисциплины
Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Фонд оценочных средств
по дисциплине
Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

Код и направление подготовки (специальность)	08.04.01 Строительство
Направленность (профиль)	Управление инвестиционно-строительной деятельностью
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная
Год начала подготовки	2025
Институт / факультет	Строительно-технологический факультет
Выпускающая кафедра	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Кафедра-разработчик	Кафедра "Стоимостной инжиниринг и техническая экспертиза зданий и сооружений"
Объем дисциплины, ч. / з.е.	72 / 2
Форма контроля (промежуточная аттестация)	Зачет

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (знать, уметь, владеть, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции)
Общепрофессиональные компетенции			
Организация и управление производством	ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации
			Знать методы стратегического анализа управления строительной организацией
			Уметь выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией
		ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации строительной отрасли	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции
			Знать нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
			Уметь пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства
		ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную деятельность организации строительной отрасли	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве

			Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации
			Владеть способами оценки эффективности деятельности строительной организации
			Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия
			Уметь контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений

Матрица соответствия оценочных средств запланированным результатам обучения

Код индикатора достижения компетенции	Результаты обучения	Оценочные средства	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация
Строительная деятельность и ее правовое регулирование				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Знать** методы стратегического анализа управления строительной организацией			
	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации			
	Уметь выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией	Вопросы к зачету	Нет	Да
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регла-ментирующую деятельность организации строительной от-расли	**Знать** нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства			
	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции			

	Уметь пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	- комплекты задач, заданий и упражнений	Да	Нет
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную дея-тельность организации строительной отрасли	**Владеть** способами оценки эффективности деятельности строительной организации			
	Уметь контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	- комплекты тестовых вопросов для самопроверки	Да	Нет
	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве			
	Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия			
	Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации			
Принципы подготовительных этапов по организации строительства				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Владеть** навыками составления планов деятельности строительной организации			
	Знать методы стратегического анализа управления строительной организацией			
	Уметь выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией			
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регла-ментирующую деятельность организации строительной от-расли	**Знать** нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства			
	Уметь пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства			

	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции			
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную дея-тельность организации строительной отрасли	**Уметь** контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений			
	Владеть способами оценки эффективности деятельности строительной организации			
	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве			
	Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия			
	Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации			
Организационные аспекты производства работ в строительной организацией				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Уметь** выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией			
	Знать методы стратегического анализа управления строительной организацией			
	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации			
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регла-ментирующую деятельность организации строительной от-расли	**Уметь** пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства			
	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции			
	Знать нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	Вопросы к зачету	Нет	Да

ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную дея-тельность организации строительной отрасли	**Уметь** контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	- комплекты тестовых вопросов для самопроверки	Да	Нет
	Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации			
	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве			
	Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия			
	Владеть способами оценки эффективности деятельности строительной организации			
Управление строительной организацией				
ОПК-7.1 Выбирает методы стратегического анализа управления строительной организацией	**Знать** методы стратегического анализа управления строительной организацией			
	Владеть навыками составления планов деятельности строительной организации			
	Уметь выбирать методы стратегического анализа управления строительной организацией			
ОПК-7.2 Применяет нормативную и правовую документацию, регла-ментирующую деятельность организации строительной от-расли	**Знать** нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	- комплекты тестовых вопросов для самопроверки	Да	Нет
	Уметь пользоваться нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства			
	Владеть навыками выбора нормативных правовых документов и оценки возможности возникновения коррупционных рисков при реализации проекта, выработки мероприятий по противодействию коррупции			
ОПК-7.3 Организовывает и оптимизирует производственную дея-тельность организации строительной отрасли	**Уметь** контролировать процесс выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать степень выполнения и определение состава координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений	- комплекты тестовых вопросов для самопроверки	Да	Нет

	Знать состав и иерархию структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия			
	Владеть способами оценки возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации			
	Владеть способами оценки эффективности деятельности строительной организации	- комплекты упражнений по кейсам	Да	Нет
	Владеть приёмами контроля функционирования системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве	Вопросы к зачету	Нет	Да

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы

2.1. Формы текущего контроля успеваемости

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить текущие результаты обучения, включают в себя:

- комплекты тестовых вопросов для самопроверки;
- комплекты задач, заданий и упражнений;
- комплекты упражнений по кейсам.

Критерии оценивания:

1. Посещение и работа на практических занятиях.
2. Выполнение домашних заданий по групповому проекту.
3. Презентация группового проекта в ходе финальной питч-сессии.

2.2. Формы промежуточной аттестации

Вопросы к зачету

1 Особенности строительства, как самостоятельной отрасли народного хозяйства.
2 Инвестор, заказчик и застройщик в строительстве. Их функции.
3 Подрядчик, генеральный подрядчик, субподрядчик в строительстве. Их функции и обязанности.
4 Основы организации капитального строительства.
5 Различие хозяйственного и подрядного методов строительства. Их достоинства и недостатки.
6 Организационные формы собственности в строительстве.
7 Функции аппарата управления строительными организациями.
8 Проект и его виды. Проектирование. Задание на проектирование. Генеральный проектировщик.
9 Организация проектирования в строительстве. Стадии и разделы проекта на строительство объекта.
10.Экспертиза проекта. Ее цели и задачи.
11.Состав экономических изысканий и инженерных (технических) изысканий.
12.Этапы проведения строительных изысканий.
13.Проект организации строительства (ПОС). Цель разработки. Кто разрабатывает ПОС. Состав ПОС.
14.Проект производства работ (ППР). Состав ППР. Кто разрабатывает ППР.
15.Сущность поточного строительства. Преимущества поточного строительства. Методы организации непоточного строительства.
16.Подготовка строительного производства.
17.Сетевой график. Отличительные особенности сетевого графика в сравнении с линейным и циклограммой.
18.Недостатки линейных графиков.
19.Основные правила построения сетевого графика. Расчетные параметры сетевого графика.
20.Корректировка сетевого графика по времени.
21.Строительный генеральный план. Его назначение.

22.Общеплощадочный и объектный строительные генеральные планы. Их различия и исходные данные для них.
23.Основные правила построения строительных генеральных планов.
24.Размещение на строительных генеральных планах машин и механизмов. Определение опасных зон.
25.Проектирование построечных дорог на строительных генеральных планах.
26.Проектирование временных складских помещений. Классификация складов.
27.Определение нормативных производственных запасов строительных материалов и конструкций.
28.Расчет площади, занимаемой складами. Размещение складов на строительных генеральных планах.
29.Проектирование временных зданий. Классификация и размещение временных зданий на строительных генеральных планах.
30.Способы финансирования проектирования и строительства временных сооружений.
31.Организация временного водоснабжения и канализации.
32.Организация временного энергоснабжения.
33.Организация временного теплоснабжения.
34.Планирование строительного производства. Принципы осуществления планирования строительного производства.
35.Различие перспективных, текущих и оперативных планов строительной организации.
36.Капитальные вложения. Признаки выделения капитальных вложений на перспективное планирование.
37.Состав и назначение титульных списков стройки. Цель их составления. Кто их разрабатывает?
38.Производственно-экономический план (стройфинплан). Цель разработки. Его состав.
39.Планы технического развития и эффективности производства строительной организации. Цель разработки.
40.План материально-технического обеспечения строительной организации.
41.План собственных капитальных вложений. Источники финансирования собственных капитальных вложений.
42.Составление сводной сметы накладных расходов на программу года.
43.Прибыль строительной организации. Формирование прибыли.
44.План образования и использования фондов экономического стимулирования.
45.План социального развития коллективов.
46.Финансовый план строительной организации (баланс доходов и расходов). Цель составления.
47.Цель организации оперативного планирования строительно-монтажных работ. Порядок разработки оперативно-производственных планов.
48.Цель организации недельно-суточного планирования.
49.Функции диспетчерской службы строительной организации. Обязанности диспетчера стройки.
50.Качество строительной продукции. Различие потребительского и производственного качества строительной продукции.
51.Факторы, влияющие на качество строительной продукции.
52.Входной контроль качества строительной продукции.
53.Промежуточный и инспекционный контроль проверки качества строительной продукции.
54.Приемочный контроль качества строительно-монтажных работ.

Тесты по компетенциям

по дисциплине: Б1.О.02.02 «Управление строительной организацией»

(Шифр и наименование практики в соответствии с учебным планом)

Номер задания	Содержание задания	Ключ к ответу	Тема РПП	Семестр(ы)
ОПК- 7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность				
1.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** К базовым функциям управления относят: А. Планирование, организацию, мотивацию, контроль. Б. Только управление кадровым составом предприятия. В. Только управление инвестициями. Г. Управление технологическим режимом производства продукции.	А	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	3
2.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Уровень использования основных производственных фондов предприятия строительной отрасли, сферы жилищно-коммунального хозяйства характеризуют: А. Рентабельность, прибыль. Б. Фондоотдача, фондоёмкость. В. Производительность труда рабочих.	Б	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	3
3.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Инвестиции в производство продукции строительной отрасли, сферы жилищно-коммунального хозяйства предполагают вложения в виде: А. Затрат предприятия на производство и реализацию продукции, услуг. Б. Капитальных затрат на производство. В. Текущих затрат на производство. Г. Затрат на содержание машин и оборудования.	А	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	3
4.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Стратегия предприятия строительной отрасли, сферы жилищно-коммунального хозяйства заключается в: А. Последовательности шагов по достижению основных долгосрочных целей предприятия. Б. Научном прогнозировании. В. Особом виде научного познания. Г. Контроле процесса развития предприятия.	А	Принципы подготовительных этапов по организации строительства	3
5.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Годовая величина износа основных средств, выраженная в процентах, называется: А. Амортизацией. Б. Рентабельностью. В. Нормой амортизации. Г. Физическим износом.	А	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	3

Номер задания	Содержание задания	Ключ к ответу	Тема РПП	Семестр(ы)
6.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Научный принцип организации и управления производством в строительной отрасли, в сфере жилищно-коммунального хозяйства, предполагающий разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы, операции, переходы, приемы, называется принципом: А. Интеграции. Б. Специализации. В. Дифференциации. Г. Концентрации.	В	Строительная деятельность и ее правовое регулирование	3
7.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Основным производственным звеном в производственной структуре предприятия строительной отрасли, сферы жилищно-коммунального хозяйства является: А. Рабочее место. Б. Цех. В. Лаборатория. Г. Столовая.	А	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	3
8.	**Прочитайте текст вопроса и выберите четыре правильных ответа.** К формам общественной организации производства относятся: А. Концентрация. Б. Специализация. В. Монополизация. Г. Кооперирование. Д. Комбинирование.	А Б Г Д	Организационные аспекты производства работ в строительной организации	3
9.	**Прочитайте текст вопроса и выберите три правильных ответа.** Уровень автоматизации производства характеризуют: А. Коэффициент автоматизации оборудования. Б. Производительность автоматических линий. В. Трудоемкость изготовления продукции на автоматической линии. Г. Коэффициент автоматизации работ. Д. Коэффициент автоматизации труда.	А Г Д	Управление строительной организацией	3
10.	**Прочитайте текст вопроса и выберите правильный ответ.** Для оперативного управления организацией сферы жилищно-коммунального хозяйства и строительной отрасли информация – это сведения: А. Уменьшающие неопределенность в той области, к которой они относятся. Б. Отраженные в отчетности, подтвержденной аудитором. В. Имеющие документальное подтверждение. Г. Полученные из достоверных источников.	А	Управление строительной организацией	3

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций

Посещение практических занятий является обязательным критерием оценки успеваемости студентов. Практические занятия представляют собой наиболее активную и свободную форму дискуссии, позволяющую включить в нее как можно большее количество студентов. Работа на практических занятиях проходит в форме решения кейсов, выполнения упражнений, контрольных заданий, задач, тестов и деловых игр. Целью проведения кейсов и деловых игр выступает развитие креативных, творческих способностей студентов, необходимых для работы по проекту; формирование у них способности к моделированию определенных ситуаций и их анализу.

Студент, не посетивший в течение контрольного периода более половины практических занятий, не допускается к зачету.

Выполнение домашних заданий по групповому проекту (в форме командных письменных работ) является важнейшим инструментом формирования практических компетенций студента в области планирования инновационно-предпринимательской деятельности. Домашнее задание по каждой теме должно быть сдано каждой командой преподавателю в начале каждого последующего занятия по курсу. За выполненное и сданное преподавателю в срок домашнее задание каждый член команды получает 1 балл.

В случае если задание не сдано в срок, каждый член команды получает 0 баллов (задержка сдачи задания трактуется как отсутствие выполненного задания). В случае качественного выполнения домашнего задания преподаватель может дать каждому члену команды еще 1 поощрительный балл.

Презентация группового проекта по выбранной студентами технологии является важнейшим практико-ориентированным элементом курса.

Групповая работа в течение семестра над домашними заданиями позволяет студентам применить все полученные знания на практике, поработать совместно над проектом и представить перед экспертами результаты своей деятельности. По результатам питч-сессии студенты получают оценку за проект в диапазоне от 0 до 35 баллов. Все студенты в рамках одной команды получают одинаковые оценки за этот элемент курса.

Порядок выставления оценок по дисциплине

Вид деятельности	Максимальное количество баллов за семестр
Выполнение домашних заданий по групповому проекту	35 (максимум 5 баллов за занятие)
Презентация проекта перед экспертами (питч)	35
Ответ на вопросы в форме зачета	30
Итого	**100**

Баллы, полученные студентом за курс, переводятся из 100-балльной шкалы в пятибалльную следующим образом.

Соотношение 100-балльной шкалы оценивания и шкалы «зачет-незачет»

Баллы по 100-балльной шкале	Шкала «зачет-незачет»
75–100 баллов	Зачет
0–75 баллов	Незачет

Критерии оценки проектов в рамках финальной питч-сессии

	Критерии проекта
Max = 5 баллов	**Продукт:** Организация внутреннего контроля качества строительно-монтажных работ
Max = 5 баллов	**Рынок: Учет факторов** потребительского и производственного качества строительной продукции
Max = 5 баллов	**Входной контроль:** организационные и стимулирующие меры по повышению качества строительной продукции
Max = 5 баллов	**Команда проекта:** командный стиль работы, наличие взаимодополняющих ролей и компетенций
Max = 5 баллов	**Структура:** Организация этапного промежуточного и инспекционного контроля проверки качества строительной продукции
Max = 5 баллов	**Качество презентации:** наглядность, полнота, убедительность, читабельность, красочность
Max = 5 баллов	**Полнота и емкость ответов на вопросы жюри:** понимание проблем, с которыми столкнется строительная организация, при сдачи в эксплуатацию законченных строительством объектов
	Итог (max = 35)